

# Bilan d'Activité

# 2014



COOPERATIVE D'ACTIVITES ET D'EMPLOI ®



**SCOP**  
*Entreprises*



COOPÉRER  
POUR  
ENTREPRENDRE

# Sommaire

	<b>Pages</b>
Le Mot de la gérante .....	<b>3</b>
Crescendo, objectifs ? .....	<b>4</b>
Un réseau national qui se développe .....	<b>5</b>
L'équipe des permanents à Crescendo .....	<b>6</b>
Quelques données chiffrées .....	<b>7 à 9</b>
Retour sur investissement pour le territoire .....	<b>10-11</b>
Témoignages d'entrepreneurs à Crescendo .....	<b>12 à 15</b>
Une Boutique Artisane à Flers .....	<b>16-17</b>
Des portes ouvertes .....	<b>18</b>
L'Envol Solidaire, un club Cigales Normand .....	<b>19</b>
Les Chantiers de Demain : La coopérative des bâtisseurs innovants .....	<b>19</b>
Où nous trouver ? .....	<b>20</b>



# Le Mot de la Gérante

Cinq ans, une étape importante pour toute entreprise. Pendant ses cinq premières années, Crescendo a connu une croissance régulière tant en nombre d'entrepreneurs accompagnés qu'en chiffre d'affaires. Et quand tout va bien il faut faire en sorte que tout aille mieux. 2014 a été l'année de la mise en place des choix faits en 2013.



Tout d'abord, l'équipe s'est étoffée : un nouveau comptable, David, et une nouvelle chargée d'accompagnement, Nadia, ont rejoint France – assistante comptable et chargée d'accompagnement, Roland – coach formateur, Josette – comptable, Michel – assistant administratif et chargé d'accueil et Sylvie – gérante.

Ensuite, l'équipe a pris possession de ses nouveaux locaux à Flers – plus spacieux, plus lumineux, plus fonctionnels. Crescendo est visible, ouverte sur l'espace public et elle montre son dynamisme. L'accueil des entrepreneurs est plus convivial. De plus, elle a renforcé sa notoriété grâce à l'ouverture de la Boutique artisanale, boutique éphémère au service des entrepreneurs en production artisanale.

Par ailleurs, un club CIGALES – L'Envol solidaire, a vu le jour. Ce projet porté par Roland et France a été rejoint par des personnes de la région de Flers avec l'objectif de financer la création ou le développement de projets locaux et collectifs mais aussi les projets des entrepreneurs de Crescendo.

Enfin, Crescendo a finalisé le projet de création d'une Coopérative d'Activités et d'Emploi spécialisée dans les métiers du bâtiment. Les Chantiers de Demain sont nés le 30 avril et se sont installés à Canisy où ils partagent les locaux de Crescendo.

Forte de cette nouvelle organisation Crescendo peut poursuivre son développement, d'autant que le 31 juillet la loi sur l'économie sociale et solidaire a été votée. Cette loi sécurise les Coopératives d'Activités et d'Emploi notamment en reconnaissant le statut d'entrepreneur salarié. De plus le réseau Coopérer pour Entreprendre s'est structuré au niveau national et apporte maintenant un réel appui à ses membres. Ainsi, inscrite dans un réseau porteur, soutenue par ses financeurs et ses partenaires et animée par une équipe fortement investie, Crescendo a pu élaborer de nouveaux projets qu'elle pourra conduire en 2015.

**Sylvie ERRARD**  
Gérante de Crescendo



# Crescendo, objectifs ?

**Créer des activités  
nouvelles  
et des emplois**

Crescendo a pour objectif de permettre à des personnes de gagner leur vie en exerçant leurs compétences professionnelles et leur savoir-faire. Elle facilite l'insertion économique, principalement de personnes privées d'emploi.

Crescendo permet à des porteurs de projet de développer une activité sans prendre les risques de la création juridique. Les porteurs de projet deviennent alors entrepreneurs et se « réassurent » de la qualité de leur savoir-faire. Ils créent des activités, parfois nouvelles, dont certaines répondent à des besoins émergents non couverts.

Certains, pourront retrouver un emploi, d'autres créer leur entreprise, d'autres encore rester dans la Coopérative d'Emploi. Pour quelques-uns le passage à Crescendo permettra de faire « le deuil » de la création sans fragiliser leur situation économique et sociale.

**Conjuguer richesses  
économiques  
et développement  
durable**

Les CAE revendiquent leur appartenance à l'Economie sociale et solidaire. Leur développement s'inscrit dans la création de richesses économiques et sociales.

Par ailleurs, en cohérence avec le statut SCOP, elles dotent le territoire d'une entreprise dont la finalité est de créer un outil de travail dont les bénéficiaires reviendront en priorité à ceux qui produisent, à ceux qui travaillent, qu'il s'agisse des « permanents » de Crescendo ou des entrepreneurs accompagnés.

Pour atteindre ces objectifs, nous fournissons un accompagnement qui privilégie le collectif, la mutualisation des savoir-faire et qui permet aux entrepreneurs accompagnés de tester en grandeur réelle la viabilité de leur projet.

Les particularités liées au fonctionnement des SCOP, permettent aux entrepreneurs accompagnés de faire l'expérience singulière du développement de leur projet individuel qui néanmoins s'inscrit et participe au développement du projet collectif.



**Accompagner  
des porteurs de projet  
au profil diversifié**

Crescendo accompagne des « profils » de porteurs de projet très diversifiés par leur âge, sexe, niveau de formation, niveau d'expérience professionnelle, situation financière ... A contrario, ils ont principalement en commun une situation de demandeur d'emploi.

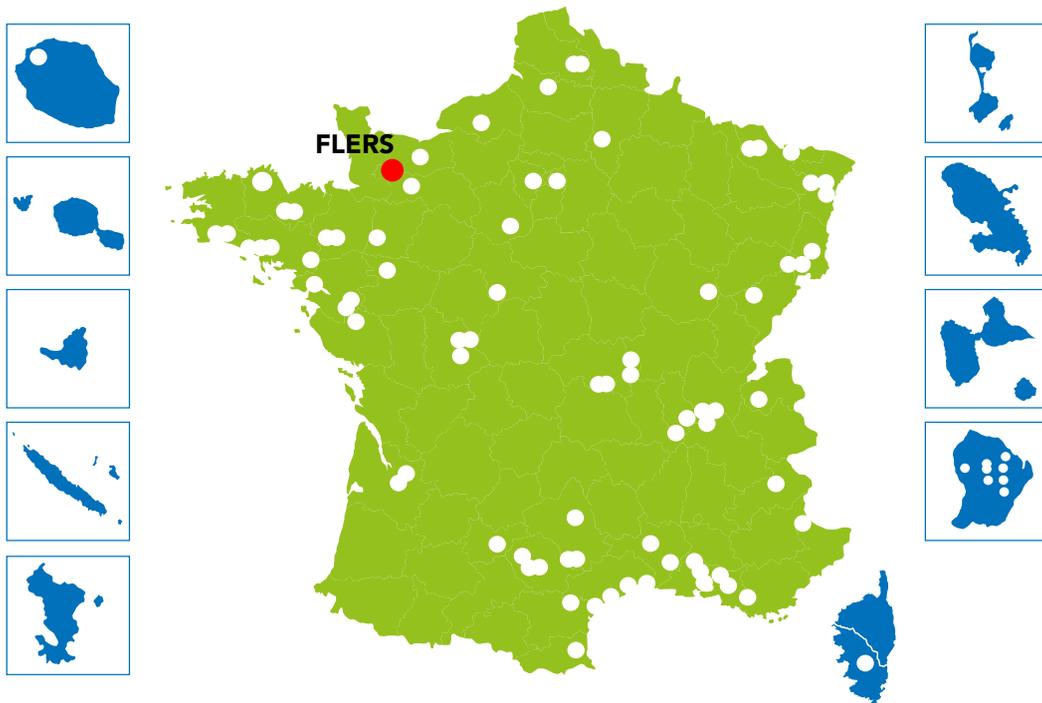
Crescendo s'adresse à toute personne qui veut créer son emploi en développant une activité économique, mais qui ne souhaite pas ou ne s'estime pas prête à créer immédiatement une entreprise. Elle peut concerner tous les projets de service, de commerce et de fabrication qui ne nécessitent pas d'engagements financiers importants.

Pour se lancer dans son activité au sein d'une CAE, il suffit de répondre au cadre légal de l'exercice de son activité, de posséder un savoir-faire et d'être motivé pour créer son propre emploi à partir de celui-ci.



# Un réseau national qui se développe

## Le réseau des Coopératives d'Activités et d'Emploi



Crescendo est une SARL sous statut SCOP (Société Coopérative et Participative). Elle est signataire de la charte du réseau des Coopératives d'Activités et d'Emploi, Coopérer Pour Entreprendre ([www.cooperer.coop](http://www.cooperer.coop)).

Les Coopératives d'Activités et d'Emploi du réseau proposent un cadre juridique, fiscal et comptable, un accompagnement individuel et collectif pour permettre aux porteurs de projets de tester en situation réelle leurs projets.

Il existe plusieurs types de CAE : les multi-services et les spécialisées qui regroupent des savoirs ou des métiers d'un même secteur, exemple : le bâtiment, les services à la personne, la culture, etc.

**100**  
CAE  
sur la France

**6000**  
entrepreneurs-  
salariés

**400**  
professionnels  
accompagnateurs

# L'équipe des permanents de Crescendo

L'équipe de Crescendo compte un effectif de **7 salariés permanents pour 5.6 Emplois à Temps Plein (ETP)**.

Elle accompagne au quotidien les porteurs de projet et facilite la construction des parcours, à travers des rencontres individuelles et des ateliers « pédagogiques personnalisés ». L'accompagnement incite au développement de nouveaux savoir-faire, nécessaires à la gestion d'entreprise, et permet ainsi l'autonomie des entrepreneurs.

## L'équipe des permanents au 31 décembre 2014

**Roland Bazin**, Coach formateur

**France Busnot**, Assistante administrative et comptable - Chargée d'accompagnement

**Josette Crief**, Comptable

**David Dutheil**, Comptable structure

**Michel Durand**, Chargé d'accueil - Assistant administratif

**Sylvie Errard**, Gérante

**Nadia Nadak**, Chargée d'accompagnement

## Les associés

**Roland Bazin**

**Laurence Beauregard**

**France Busnot**

**Josette Crief**

**Sylvie Errard**



*Josette absente sur la photo.*

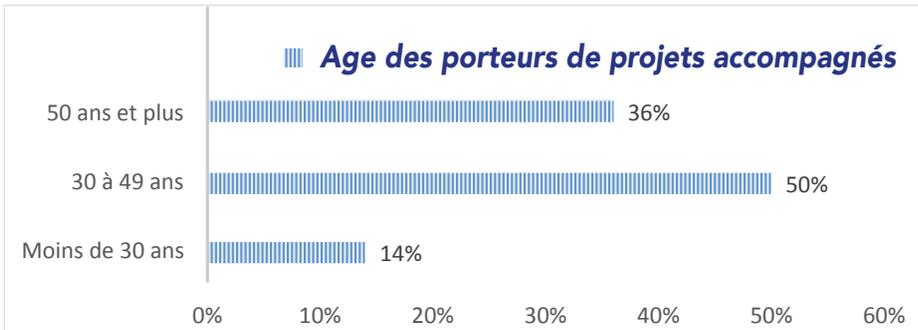
## Témoignage de Laurence Beauregard, associée depuis juin 2014

*Mon expérience d'Entrepreneur au sein de CRESCENDO, durant trois années, m'a permis d'apprécier son utilité, son sérieux et son efficacité auprès de personnes motivées à créer leur entité professionnelle.*

*Je n'imaginai pas quitter définitivement cette structure en prenant ma retraite. Adhérant à ses valeurs tant professionnelles qu'humaines, j'ai pu devenir associée et je suis ravie de pouvoir apporter selon le besoin mon savoir-faire en tant qu'assistante administrative et comptable : Une façon de partager et participer à son évolution.*



# Quelques données chiffrées



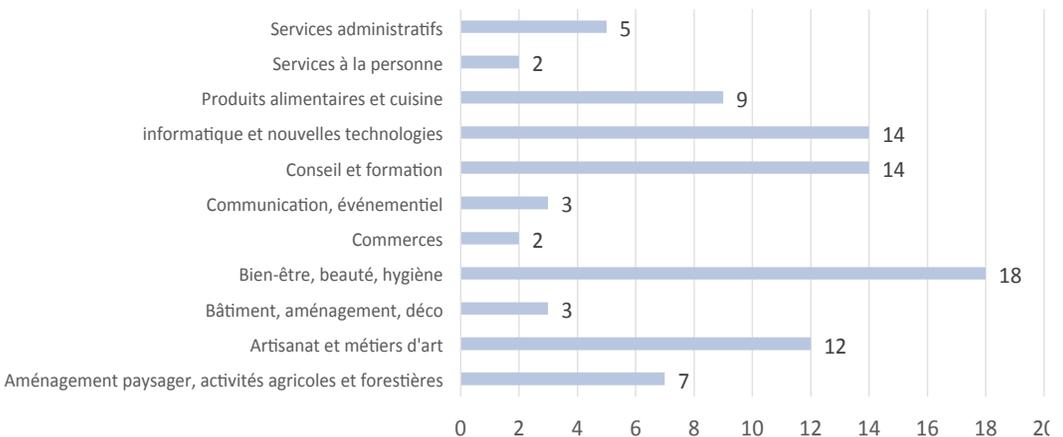
55 % des femmes



45 % des hommes

## Illustration de la diversité des projets accompagnés en 2014

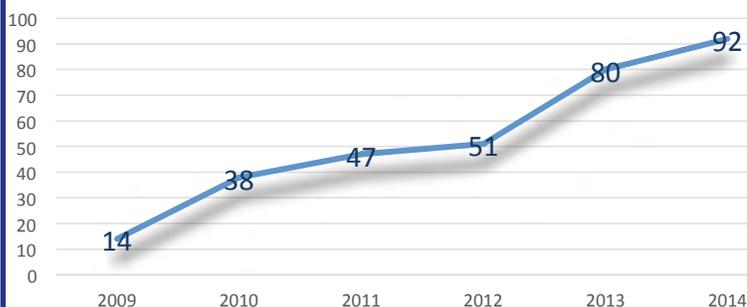
### Répartition par secteur d'activité



Pour l'année 2014, Crescendo a créé **41 emplois** en interne soit 39 entrepreneurs salariés (dont 14 dans la Manche et 3 dans le Calvados) et 2 salariés permanents dont 1 dans la Manche (chargée d'accompagnement et comptable). Les entrepreneurs salariés ont généré ainsi un **chiffre d'affaires de 1 033 768 € HT**.

Au 31 décembre 2014, Crescendo compte 92 entrepreneurs salariés dont 24 pour le département de la Manche.

### Nombre d'entrepreneurs-salariés en contrat au 31 décembre

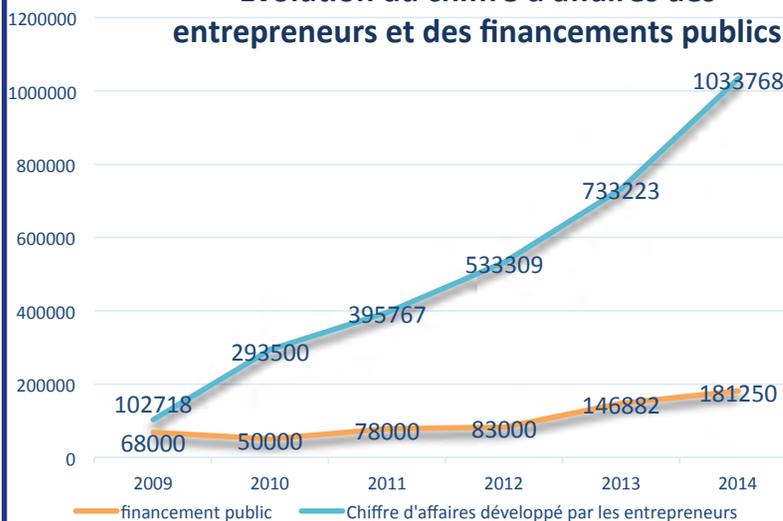


*Le chiffre d'affaires des entrepreneurs salariés a augmenté de 41% alors que le nombre de personnes accompagnées n'a augmenté que de 15%.*

*L'accompagnement a été renforcé tant au niveau individuel que collectif d'une part et le contenu de la session d'accueil a été restructuré, d'autre part.*

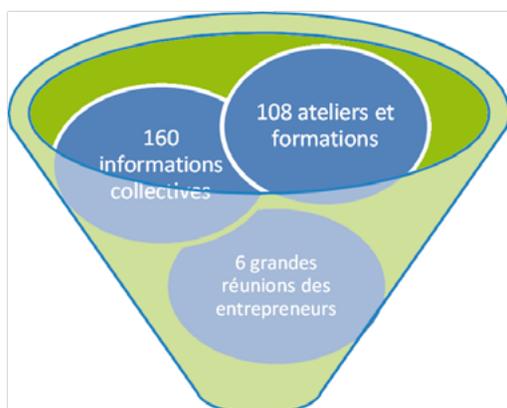
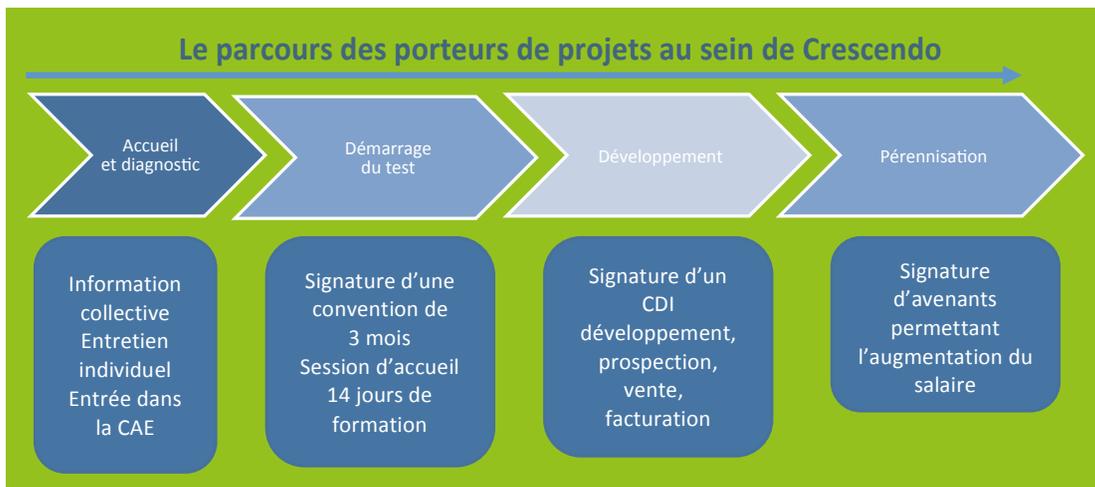
*Les financements publics permettent aux salariés permanents de Crescendo de réaliser l'accompagnement et la formation des entrepreneurs qui favorisent le développement de leur activité.*

### Evolution du chiffre d'affaires des entrepreneurs et des financements publics



# L'accompagnement des créateurs d'activités

## Le parcours des porteurs de projets au sein de Crescendo



• 410 personnes informées

Informations collectives

**160**

• 70 personnes informées

Réunions d'info à Pôle Emploi

**8 1/2** journée

• 35 personnes informées

Réunions d'info au CDFA

**3**

C R E S C E N D O

COOPERATIVE D'ACTIVITES ET D'EMPLOI ©

**108 ateliers de formation** ont été organisés, soit 80 jours de formation. Les thématiques sont : stratégie de communication, stratégie commerciale, gestion du temps, prise de rendez-vous par téléphone, conception d'outils de communication, prévisionnels d'activités et financiers, suivi de trésorerie, argumentation du prix, utilisation du logiciel de facturation (Winscop), rédaction du document unique de prévention des risques, négociation, prospection, la TVA, ...

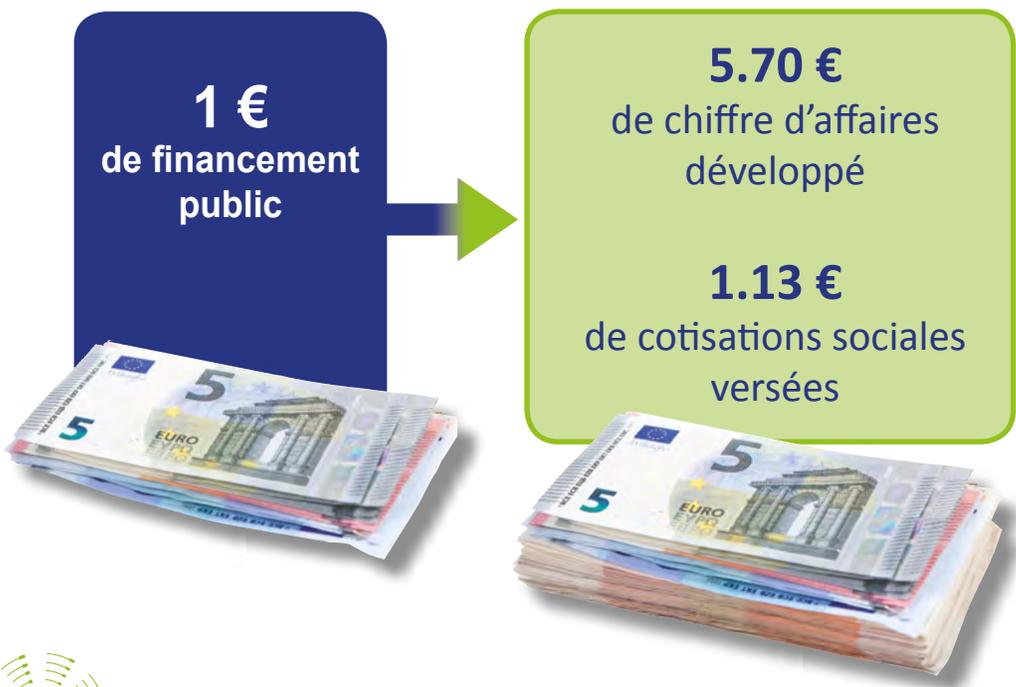


# Retour sur investissement pour le territoire

## Les différentes formes de valeur ajoutée de Crescendo

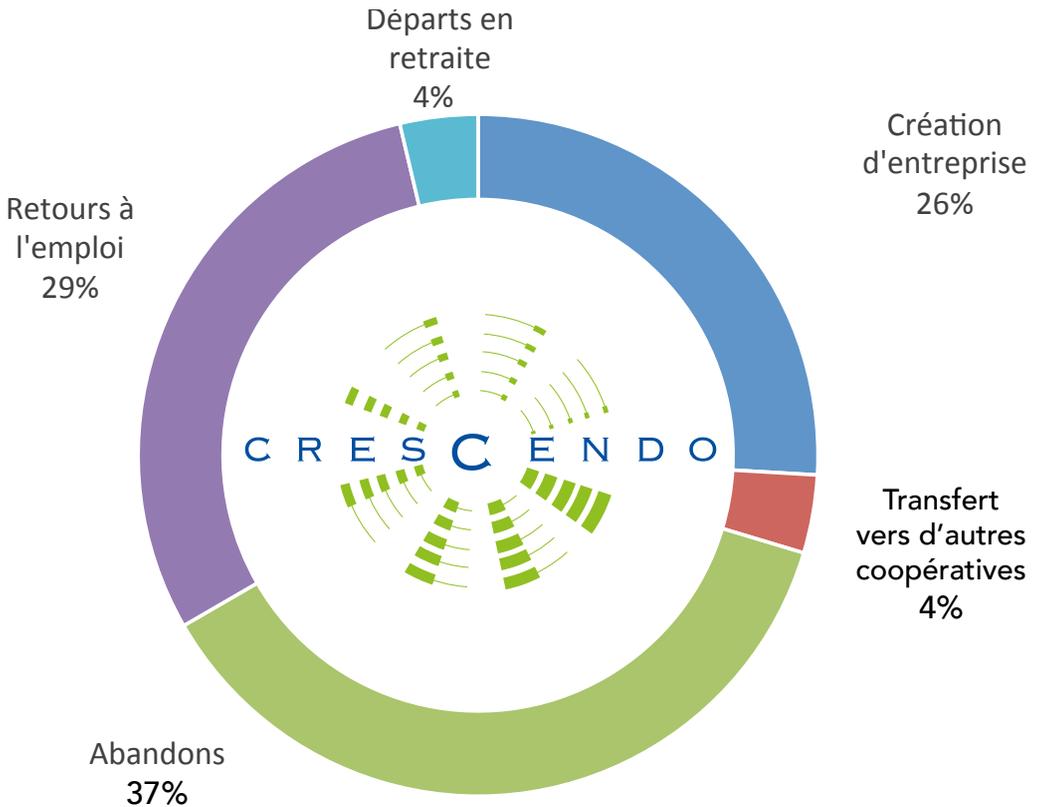
Economique	Pour les entrepreneurs	Sociétale
<ul style="list-style-type: none"><li>• 41 emplois créés</li><li>• 1 033 768 euros HT de CA</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 335 441 euros de salaires nets versés</li><li>• 79 586 euros de participation au fonctionnement de la coopérative</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 167 958 euros de TVA collectée</li><li>• 204 944 euros de cotisations sociales payées</li></ul>

## L'effet levier des financements publics



# Retour sur investissement pour le territoire

## Après la cooperative : le devenir des entrepreneurs



# Témoignages d'entrepreneurs à Crescendo



## Fantine OLIVIER Traiteur à domicile



« Mon intérêt pour la question de la souveraineté alimentaire et les enjeux de l'agriculture locale m'a amené à exercer divers métiers d'animation dans ce domaine. Durant ces années d'expérience, j'ai toujours été confrontée à la problématique de financement qui conditionne la pérennité des postes occupés. Lassée de cette situation, j'ai décidé de me lancer dans un métier qui me permettrait de continuer à valoriser les produits locaux, mais avec une vision de long terme, sans dépendre de financements extérieurs. Devenir traiteur avec des produits locaux m'est apparu comme le bon compromis. Cuisiner à domicile était une évidence pour limiter l'investissement de départ, et donc la prise de risque financière.

« Sans Crescendo, je ne me serais sûrement pas lancée, ou alors pas aussi rapidement ». Mon dernier poste s'est achevé en janvier 2013, j'ai obtenu mon CAP cuisine en décembre et signé mon contrat de travail avec Crescendo en mars 2014.

Sur le plan pratique, être entrepreneur-salariée m'a permis de me concentrer sur le démarrage même de mon activité : trouver des clients, composer mes menus, renforcer mon réseau de fournisseurs, réaliser mes premières prestations, etc. Et je peux aborder plus sereinement, les questions demandant une réflexion plus approfondie, telles que les aspects juridiques et réglementaires (quel statut adopter, quelle chambre consulaire intégrer, comment mettre en œuvre ma comptabilité, etc.). Disposant d'un cadre, je n'avais plus d'excuses pour ne pas me lancer et créer mon propre emploi : je « devais » franchir le pas. Sans cela, le temps de « réflexion » ou de « maturation » du projet, d'élaboration d'un business plan ou d'une étude de marché, aurait sûrement capté toute mon énergie, et m'aurait donc peut-être démotivée au final.

“ Sans Crescendo,  
je ne me serais sûrement  
pas lancée, ou alors  
pas aussi rapidement ”

Une fois Crescendo intégrée, les bonnes surprises se sont enchaînées : qualité et pragmatisme des formations, rencontres régulières avec les autres entrepreneurs pour échanger sur nos expériences et partager nos interrogations, regard critique et non angélique des permanents sur mon projet, etc. Tout cela a nourri ma réflexion et m'a rendue plus confiante dans mon projet, et donc en moi-même, mais aussi globalement dans un avenir commun imprégné d'Economie Sociale et Solidaire.

Après un an d'activité, je continue de dire que le démarrage est encourageant, mais que rien n'est acquis. Le bouche à oreille fonctionne, mais les retombées peuvent parfois n'être qu'à moyen ou long terme. Je reste mobilisée pour accentuer ma communication et concentrée pour assurer une qualité homogène de mes prestations ».



## **Brigit GUILBON-DESCHAMP**

### **Coloriste Matieriste**



« Il y a 16 ans, j'ai restauré une petite maison rurale percheronne datant du XVIII<sup>ème</sup> siècle. Dans le respect du bâti ancien, j'ai fait le choix d'utiliser les matériaux naturels utilisés lors de sa construction (pierre, chaux, sable, bois). J'ai pris goût à travailler la chaux et apprécié ses qualités esthétiques et environnementales.

Très intéressée par le domaine, j'ai réalisé sur la période de 2002 à 2013 divers chantiers de décoration, sous des statuts différents (DUE, CES, auto entrepreneuriat). Des statuts « transitoires », en marge de l'artisanat et éloignés de ma volonté de participer à une économie plus locale, plus solidaire et en réseau.

“ J'ai trouvé  
au sein  
de cette coopérative  
du sens et une légitimité. ”

J'avais acquis un savoir-faire multiséculaire et valorisant, et pourtant je me posais toujours les mêmes questions récurrentes : Comment communiquer sur mon savoir-faire ? Comment faire valoir mes compétences ? Comment partager mes expériences ? Comment gérer la pression économique ? Comment sortir d'une situation cahin-caha pour promouvoir une activité pérenne et prospère.

En 2013, j'ai contacté la CAE Crescendo puisqu'elle s'ouvrait aux métiers du second-œuvre. CAE, Coopérative d'Activités et d'Emploi. Trois mots qui ont suscité mon intérêt dans ma quête de réponses à mes questions et qui correspondaient à mon souhait de m'investir dans l'Economie Sociale et Solidaire.

En intégrant la session d'accueil, j'ai commencé par mettre de côté toutes les représentations négatives liées à mon expérience entrepreneuriale. J'ai ouvert grand mes oreilles et je me suis approprié tous les outils mis à disposition. Des outils partagés dans le cadre des ateliers collectifs et/ou d'accompagnement individuel.

Aujourd'hui, grâce à l'accompagnement de l'équipe Crescendo, j'ai développé sous le statut d'entrepreneuse-salariée une activité atypique de coloriste-matieriste. J'ai trouvé au sein de cette coopérative du sens et une légitimité. Mes clients me font confiance parce que je suis une professionnelle expérimentée, mais aussi parce que je fais partie d'une structure ancrée sur le territoire.

Mes questions ont trouvé des réponses concrètes et personnalisées. Aujourd'hui, j'ai des perspectives de développement à moyen et long termes et souhaite me former pour transmettre mon savoir-faire. »

# Témoignages d'entrepreneurs à Crescendo



## Benjamin ALBRYTCH Forgeron - Métallurgiste



« Au départ, j'ai fait des études en histoire et en archéologie. De fil en aiguille, je me suis intéressé à la reconstitution et à la reproduction des objets historiques tels que la bijouterie et la coutellerie. Les recherches et les expérimentations m'ont amené à découvrir une nouvelle vocation professionnelle : j'ai décidé de me lancer dans ce domaine et d'en faire mon métier.

En 2013, j'ai suivi une formation pour être artisan métallurgiste dans un centre de formation unique en Europe, le Centre Metallica auprès du Maître Artisan Christian Moretti. Après la formation, il était venu pour moi le moment de choisir mon statut juridique. Je me suis renseigné auprès de plusieurs organismes qui m'orientaient systématiquement vers des statuts « Classiques » qui ne me convenaient pas complètement : Avec le statut associatif, se posait le problème de la TVA. La création d'une SARL ou une EURL nécessite un apport financier que je n'avais pas à l'époque. Et le statut d'auto-entrepreneur présentait pour moi le risque d'être isolé face au développement de mon projet.

“ Un statut qui sécurise mon parcours de porteur de projet avec des facilités administratives et financières ”

Un ami artisan en Seine-et-Marne m'a alors conseillé vivement de me rapprocher d'une CAE pour avoir plus d'informations. Chose faite et au bout de l'initiative une belle découverte (Crescendo)... Je voulais un statut qui sécurise mon parcours de porteur de projet avec des facilités administratives et financières. Au sein de Crescendo et au-delà de mes attentes, j'ai trouvé une équipe qui m'accompagne dans toutes les étapes du développement de mon projet à travers des rendez-vous individuels et/ou des ateliers collectifs, un appui pour la gestion administrative, financière et comptable.

Grâce au cadre proposé par la coopérative, je peux maintenant développer sereinement des nouvelles idées et des projets innovants en me consacrant entièrement au cœur de mon métier : la création et la vente. Si c'était à refaire, je referais exactement la même chose. Je m'épanouis dans mon statut d'entrepreneur-salarié. »



## Luc GAYDON

### Consultant et formateur en Sécurité Informatique



« Je suis arrivé dans la région par choix personnel après de années de vie sur Paris. J'occupais le poste de chef de projet au sein de la Direction de la Sécurité des Systèmes d'Information dans une grande entreprise. Ma vie de citoyen dans une grande ville, mes horaires de travail, ... ne me convenaient plus. Nous avons décidé avec ma compagne de quitter ce monde vers une nouvelle vie à la campagne. J'ai négocié mon départ avec mon ancien employeur et nous avons acheté une ferme en 2011 dans l'Orne.

Mon orientation professionnelle était bien définie : me mettre à mon compte en tant que consultant et formateur dans le domaine de la sécurité des systèmes d'information. J'ai fait le choix d'être accompagné par un consultant spécialisé dans la création d'entreprise. Nous nous sommes alors orientés vers la création d'une société commerciale de forme SARL. Nous avons réalisé un Business Plan, calculé mes prix de prestations, ... mais la situation économique locale ne m'a pas encouragé à aller au bout de mon idée de départ : Créer mon entreprise.

Je me suis alors adressé à Crescendo suite aux conseils d'une amie. J'avais besoin de tester la faisabilité de mon projet sans prendre les risques d'une création juridique. J'ai intégré la session d'accueil mi 2013.

Avec le recul, je peux dire que je suis très satisfait de mon choix. Les aspects coaching individuel et ateliers collectifs m'ont permis de prendre conscience de l'importance de la dimension commerciale, pilier essentiel pour la réussite du projet.

Bien au-delà, le réseau des entrepreneurs à Crescendo est un merveilleux environnement pour ne pas entreprendre seul mais pour entreprendre ensemble. Croyez-moi les opportunités ne manquent pas de faire des rencontres professionnelles et humaines enrichissantes, de coopérer pour réfléchir à plusieurs sur des idées dont certaines se concrétiseront pour la réussite à la fois de soi et de tous. Chez Crescendo la réussite individuelle se conjugue au pluriel.

Il en a été ainsi pour moi ! J'ai eu mon premier client grâce à un entrepreneur de la coopérative. Je travaille actuellement avec un autre entrepreneur sur des projets de formations en commun. Au sein de la coopérative, nous avons constitué un groupe de formateurs dans l'objectif est de développer l'activité formation toujours avec le même principe : faire ensemble pour le bien de chacun d'entre nous et du groupe ...

Entreprendre n'est pas chose aisée. Je le vis tous les jours.

Alors oui ! Je suis content d'avoir découvert une autre façon d'entreprendre, de retrouver des valeurs humaines où chacun de nous développe son projet individuel et participe en même temps au développement du projet collectif.

Grâce à Crescendo, je suis devenu un citoyen entrepreneur ! ».

“ **Le réseau  
des entrepreneurs  
à Crescendo  
est un merveilleux  
environnement pour...  
entreprendre ensemble.** ”

# Une boutique Artisane à Flers

Dans le cadre du projet européen RECREATE et en partenariat avec la Communauté d'Agglomération du Pays de Flers, Crescendo a ouvert une boutique éphémère rue de Domfront à Flers pendant une durée de huit mois, du 23 juillet au 28 février. Baptisée la Boutique Artisane, elle avait comme objectif de permettre aux entrepreneurs salariés de la coopérative d'activité et d'emploi « Crescendo » de présenter leurs activités sous forme de démonstrations et animations et de mettre en vente leurs conceptions et objets.

11 entrepreneurs-salariés venus de la Manche et de l'Orne ont participé à cette initiative. Alimentation, maroquinerie, bijoux, vêtements ou encore des meubles,... la Boutique Artisane était une opportunité pour Crescendo de mettre ces porteurs de projets dans une logique de marché et de leur permettre de tester l'intérêt d'avoir une boutique, de mesurer les stocks qu'il faut anticiper et de calculer la rentabilité économique.

Tout au long de la période d'ouverture, des animations ont été organisées pour promouvoir les savoir-faire des entrepreneurs-salariés.



**Nathalie Jabet,**  
**Home Art**

Création et vente d'objets  
en bois flotté

*“ Arrivant à point dans le lancement de mon projet avec Crescendo, c'était pour moi une première vitrine et un tremplin. La boutique me permettrait alors de tester mes diverses créations auprès du public et dans une grande ville comme Flers”.*

*En dehors de mes visites et ateliers à la boutique, je prenais régulièrement contact avec Anne, Responsable de la boutique, afin de connaître les réactions des clients et collègues et donc cerner au mieux les attentes, puis créer dans cette optique.*

*Je me suis beaucoup investie dans cette expérience et suis prête à recommencer, mais un peu plus près de chez Home Art !*



# La Boutique Artisane



# Des portes ouvertes

À l'occasion du mois de l'Économie Sociale et Solidaire, Crescendo a organisé des portes ouvertes le jeudi 13 novembre de 10h à 18h. Une cinquantaine de personnes nous ont rendu visite pour découvrir nos locaux et l'offre de services proposée par la coopérative.



## Au programme de la journée :

- Visite des locaux et présentation des services proposés et du parcours des entrepreneurs-salariés au sein de la coopérative
- Visite de la boutique artisanale.
- Table ronde.

La table ronde a été organisée sur le thème « **Création d'entreprise : se lancer seul ou accompagné ?** », avec l'intervention de :

- Jean-Paul Ricoup, chargé d'Affaires Territoire – Crédit Mutuel
- Gilles Poissel, Chambre des Métiers et de l'Artisanat – Basse-Normandie
- Sébastien Landais, Expert-Comptable
- Chantal Marin, Pôle Emploi
- Guylaine Duval, gérante de l'entreprise Créaservices



# L'Envol Solidaire : Un club Cigales Normand

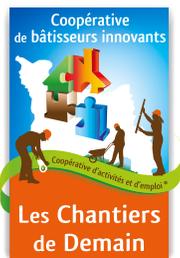
L'Envol Solidaire est le premier club Cigales créé en Normandie. Il s'agit d'une **structure de capital risque solidaire** mobilisant l'épargne de ses membres **au service de la création et du développement de petites entreprises locales et collectives** (SARL, SCOP, SCIC, SA, association, ...).



L'Envol Solidaire a vu le jour le 16 octobre 2014 à l'initiative d'entrepreneurs-salariés de CRESCENDO. Il regroupe actuellement une dizaine de cigaliers.

Au-delà du soutien financier apporté par la CIGALES, celle-ci s'engage à suivre l'entreprise et à la faire bénéficier des compétences que détiennent ses membres. Il s'agit donc d'un lieu d'échanges et d'auto-formation sur les questions économiques et de développement local, où investisseurs et porteurs de projet font l'expérience d'une économie socialement responsable et solidaire.

[www.cigales.asso.fr](http://www.cigales.asso.fr)



## Les Chantiers de Demain : La coopérative des bâtisseurs innovants

CreScendo a participé, en 2014, à la création d'une Coopérative d'Activités et d'Emploi spécialisée dans les métiers du bâtiment : Les Chantiers de Demain.

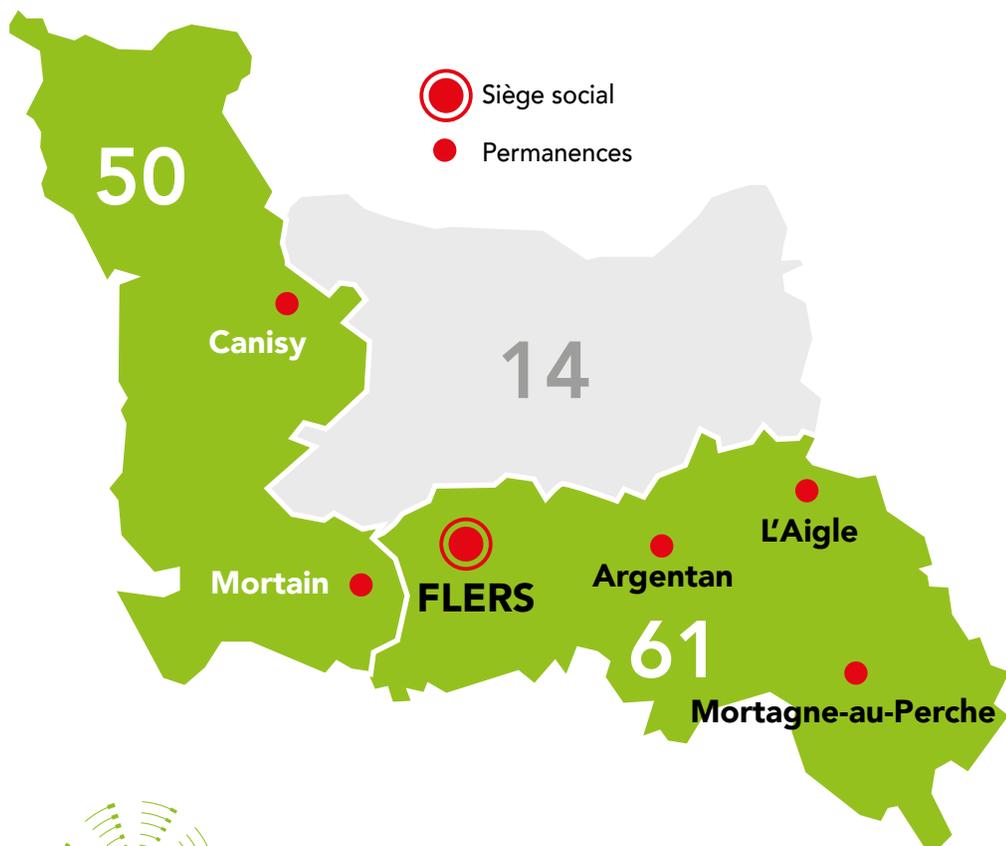
Cette coopérative concerne tous les projets dans le domaine de la construction, la rénovation, la performance énergétique, l'aménagement paysager...

Les porteurs de projet bénéficient d'un hébergement juridique, fiscal et comptable et d'une **garantie responsabilité professionnelle décennale**.

Au-delà de l'apprentissage du métier de chef d'entreprises, la coopérative permet de tester les projets sur des vrais chantiers. Les entrepreneurs salariés sont formés à l'écoconstruction (matériaux, savoir-faire...) pour s'inscrire dans une démarche Feebat, RGE, Qualibat,...

Les entrepreneurs salariés contribuent à hauteur de 15.56% du chiffre d'affaires généré. Cette contribution permettra de couvrir une partie des frais de la coopérative et l'assurance décennale. Le territoire d'intervention **des Chantiers de Demain est la région Basse-Normandie**.

# Où nous trouver ?



COOPÉRATIVE D'ACTIVITÉS ET D'EMPLOI ©



**Crescendo** | Les Jardins de l'Orangerie | 25, rue Jules Gévelot | 61100 Flers

Tél : 02.33.64.43.42 | [crescendo.cae@orange.fr](mailto:crescendo.cae@orange.fr) | <http://www.crescendo-cae.fr>

Permanences sur RDV à **Argentan** | **L'Aigle** | **Mortagne-au-Perche** | **Canisy** | **Mortain**

